

# 不況に克つ! 伸びる組織のための人事・賃金制度改革 新しい賃金決定ルールづくり方

人も会社も元気にする! 伸びる組織に変身させる!

- 「わが社の賃金制度をどうにかしたい!」●「売上は増えないのに人件費は増え、先行きが不安だ」
- 「本当に自分たちの組織にあった給与制度をつくりたい!」●「よい人材を確保したい!」

## プログラム

- 1 なぜ賃金制度改革が必要なのか**  
●環境に適応できなくなった賃金制度●難しくなった年功序列型賃金制度の維持●従来型賃金制度はなぜ機能しないのか
- 2 従来型賃金制度から脱皮する**  
●避けて通れない評価制度の改革●人事評価制度を改革するための6つの視点
- 3 新しい賃金制度をどうつくるか**  
●賃金制度再構築のための予備知識●格付けに基づく賃金は「等級一級一号」で表す●格付けと賃金を連動させるシステムの構築
- 4 実際に賃金表を作成してみる**  
●企業がめざす理想の昇給状況を政策基準線で示す●生計費に配慮した賃金要素を取り入れる●3つの表で透明な賃金制度を設計する
- 5 生涯賃金の視点で賃金改革を考える**  
●70歳雇用に対応した生涯賃金の配分を考える●従業員に多様なコースメニューを提供する●役割に基づく時間給賃金表作成のすすめ
- 6 改革への道のりとその留意点**  
●賃金制度改革にむけ特命チームをつくる●賃金改革プロジェクトの進め方●賃金制度改革は現状分析から始まる
- 7 旧賃金体系から新しい体系へ移行する**  
●付加価値に見合った賃金制度を作ろう●新しい賃金体系へ無理なく移行するには●諸手当の見直しで始まる賃金制度改革●新旧賃金をスムーズかつ合理的に調整する
- 8 改革をさらに進め周知する**  
●賃金制度改革を規定に明文化する●制度理解のための説明会を実施し円滑な運用へ



講師 赤津 雅彦氏  
賃金システム研究所 所長

賃金制度改革、整備運用に特化した指導で定評のある実力コンサルタント。大企業から中小企業まで、あらゆる業種の賃金制度再構築を幅広く指導、指導会社は600社を超える。1953年福岡生まれ。同志社大学を卒業。カリフォルニア大学大学院留学(賃金管理の日米比較研究)。筑波大学大学院修士課程(MBA)修了。宝酒造、米国宝酒造を経て賃金システム研究所に入所、主任研究員を経て現職。日本発のグローバル賃金システムとして有名な「DKモデル」を開発。この「DKモデル」は不況に強い賃金制度です。著書はベストセラーの「賃金システム再構築マニュアル」(実務教育出版)「伸び組織のための賃金制度改革」「伸びる組織のための人事・賃金基礎講座」(労働法令)ほか多数。

## 開催日時

**東京** 2012年1月27日(金)  
銀座キャピタルホテル新館(中央区築地)

**大阪** 2012年2月7日(火)  
大阪リバーサイドホテル(都島区中野町)  
時間はいずれも13:30~16:30

## 参加費(テキスト・喫茶・税含む)

1名につき 22,050円  
2名以上1名につき 18,900円

## お申し込み方法

①FAX、メールをお送りください。または、TELでご連絡下さい。②参加証・会場案内・請求書をご送付いたします。③ご都合が悪くなった場合代理の方がご参加下さい。

主催 日本経営開発協会 東京都中央区日本橋かきがら町1-5-5 塩田ビル本館 TEL03-3249-0666 E-mail:jmda@jmca.co.jp  
関西経営管理協会 大阪市北区堂山町1-5 大阪合同ビル TEL06-6312-0691 E-mail:kmca@kmcenet.com

## 申込書「新しい賃金決定ルールづくり方」セミナー

<http://www.kmcenet.com>

貴社名	TEL	FAX	E-mail	@
ご住所 〒		ご連絡者(役職・氏名)		
ご参加者氏名	役職	東京・大阪	ご参加者氏名	役職
ご参加者氏名	役職	東京・大阪	業種	資本金 百万円 社員数 名

ご記入いただきましたお客様情報は、事務連絡および当協会の事業(セミナー・研修・講師派遣・会員クラブ・関連資料販売)のご案内のみに使用し、それ以外の目的で使用することはありません。



東京 FAX03-3249-0747 大阪 FAX06-6312-9022